

שלום לכולם,

מרכז ההשתלמויות של הפורום פותח קורס נוסף בנושא:

תקציב, תמחיר ובקרת סיכונים - סוגיות נבחרות

תכנון אסטרטגי, טוב ככל שיהיה, אינו יכול להיות משוחרר ממגבלות כושר מימוש. טיפול נכון של שילוב חזון וכושר מימוש, משפר משמעותית את כושר התחרות של החברה ומיצובה בעמדת הובלה לאורך זמן. התקציב צריך לשמש ככלי מרכזי בתכנון וניהול בחברה ועליו להיות קשור לחזון, למטרות החברה ולתכנית העסקית שלה-מחד, ולשמש ככלי מרכזי בתכנית עבודה יעילה, מתומחרת נכון ומבוקרת סיכונים - מאידך. לבניית תקציב נכון המשולב בתכנון וניהול יעיל, דינמי ומתעדכן – ישנה חשיבות מרכזית בניווט החברה להשגת יעדיה.

התקציב משקף, במידה רבה, את יכולת התכנון והביצוע של החברה ואופן ניהולה. תהליך ואופן בניית התקציב, הנחות התכנון הגלומות בו, התפיסה העסקית שהוא מייצג, ביצועו ואופן בקרתו- משמשים פעמים רבות כאבן בוחן לגופים רבים המבקשים לבחון יעילות התנהלות החברה וכושרה להשיג מטרותיה.

ל-CFO, כחלק מההנהלה הבכירה המובילה את החברה- תפקיד מכריע באימוץ התקציב ככלי ניהולי מרכזי בחברה תוך הקפדה על שילוב שיטות מודרניות מתקדמות והמערך הממוחשב המתאימים לצורכי החברה ושאיפתה המתמדת לאופטימיזציה.

הקורס עוסק:

בקשר של חזון ותכנון עם שיטות תקצוב וניתוחן, בניית התקציב על מרכיביו ככלי ניהול עיסקי בחברה תוך שימוש בשיטות תמחור מתקדמות. אופטימיזציה של ניהול התקציב הלכה למעשה ותהליכי בקרת סיכונים כלליים באופטימיזציה עם המערך הממוחשב.

למי מיועד הקורס?

הקורס מיועד ל- CFOs והכפופים לו (חשבים, גזברים וכד') העוסקים בנושא.

סגל המרצים

הקורס, הניתן ע"י מרצים מקצועיים בכירים בעלי ניסיון מעשי ברמה הגבוהה ביותר במשק - מנכ"לים, מומחים מקצועיים, CFOs, יועצים ומרצה בכיר מהעולם האקדמי.

חומר המצגות- מחולק למשתתפים

ההרצאות ניתנות למשתתפים והן בנויות במבנה מעשי שימש את המשתתפים ככלי עבודה והדרכה.

תעודות

התעודות מחולקות עם סיום ההשתלמות למי שהשתתף לפחות בשלושה מארבעת המפגשים של הקורס.

הקורס יתקיים בימי רביעי, החל מה- 7 למרץ 2007, בין השעות: 16:00-20:00, למשך ארבעה מפגשים בחברת PWC רחוב המרד 29 קומה 21 תל אביב.

נא הבטח מקומך – מועד סגירת ההרשמה לקורס ביום ה' 1.3.2007.

CFO Chief
Financial
Officers

פורום מנהלי כספים ראשיים

איגוד מקצועי, חברה לתועלת הציבור

מרכז הפשתאניות

זה הזמן לשדרג הטיפול בתחום - ולהתעדכן!!!

מחיר ההשתתפות בקורס: 2,800 ₪ בתוספת מע"מ. לחברי פורום תינתן 35% הנחה.
לנרשמים העובדים בארגונים בהם ה-CFOs חברי פורום, תינתן הנחה בסך 20%.

הקורס בחסות

ORACLE®

PRICEWATERHOUSECOOPERS
קסלמן וקסלמן

מומלץ להקדים ולהירשם לקורס שכן מספר המקומות מוגבל

לכבוד פורום CFO

טל' 03-5104555 פקס: 03-5170918 sec@cfo-forum.org

הריני להירשם לקורס תקציב, תמחיר ובקרת סיכונים:

- הריני חבר פורום וזכאי להנחה של 35%
- הריני עובד בחברה בה ה-CFOs הינו חבר פורום וזכאי לכן להנחה של 20%
- אינני חבר פורום

שם: _____ חברה: _____

תנאי ביטול: ביטול הרשמה עד שבוע לפני תחילת הקורס יחויב בדמי ביטול של 20% ממחיר ההשתתפות, ביטול הרשמה החל עד שלושה ימים לפני תחילת הקורס יחויב בדמי ביטול של 60% ממחיר ההשתתפות. את הודעת הביטול נא לשלוח בפקס או במייל ולקבל אישור בכתב ממזכירות הפורום. משתתף שלא יודיע על ביטול השתתפותו יחויב בתשלום מלא.

CFO Chief Financial Officers

פורום מנהלי כספים ראשיים

איגוד מקצועי, חברה לתועלת הציבור

מרכז הפשתאניות

תוכנית הקורס*:

מפגש ראשון - יום רביעי, 7 מרץ, 2007

פתיחה	16:00 – 16:15
עפר לביא- מנכ"ל מרכז השתלמויות, פורום CFO תכנון וביצוע-מיעדים לכלים ועקרונות יישום:	16:15 – 17:30
* תכנון מול יעדים ומטרות * עקרונות לבניית ובחינת מערך התקציב והבקרה * בחינת יעילות תהליך * כלים ומדידה	
שי זנדני, מנכ"ל קסלמן פתרונות ניהול סיכונים הפסקה	17:30 – 17:45
ה-CFO - ומבט כולל על מערכות בקרה * תכנון וניתוח מערך הבקרה כולו * מבחני שיטה ויעילות * כללי אופטימיזציה מול מערכות ERP	17:45 - 18:30
שחם גונצ'רובסקי, מנהל בכיר, קסלמן פתרונות ניהול סיכונים תקציב: תכנון, בנייה, סוגיות כלכליות, בקרה ומעקב:	18:30 – 20:00
* יעדי החברה והקשר לתקציב * עקרונות תכנון ומתודולוגיה * תקציב ושיקולים כלכליים * תקציב משולב מערכות מידע – מיצוי הפוטנציאל * לקחים-כיצד עושים יותר טוב	

דבורה נוראל-וולך, CFO סייטקס ויז'ן לשעבר וסמנכ"ל כלכלה אמדוקס לשעבר

מפגש שני - יום רביעי, 14 מרץ, 2007

שיטות תקצוב, תמחור ובקרה אסטרטגית- סוגיות נבחרות:	16:00 – 18:00
* תמחור * תקציב: COST VOLUME PROFIT – ניתוח רגרסיה מרובת משתנים תמחיר מטרה (מול COST+) ABC BSC תורת האילוצים ניתוח עלויות אסטרטגי אופטימיזציה	ABC-ABB ZBB BOTTOM UP-TOP DOWN BSC-BALANCE SCORECARD - ותקציב אופטימיזציה-היישום המשולב!
שייקה פרי חן, בית ספר לניהול תעשייתי ליד ב"ס הגבוה לטכנולוגיה-ירושלים הפסקה	18:00 – 18:15
תקציב ותמחיר- שילוב נכון: * שלובי תקציב ותמחיר * תקציב, תכניות עסקיות ומדדים * תמחיר מבוסס פעילויות	18:15 – 19:00

אמנון קנול, מנכ"ל OIC טכנולוגיות – וישומי מערכות תקציב, תמחיר ו-ERP

CFO Chief Financial Officers

פורום מנהלי כספים ראשיים

איגוד מקצועי, חברה לתועלת הציבור

מרכז הפשתאניות

19:00 – 20:00
בניית מודל תקציבי בחברה בין לאומית גדולה – התאמת התיאוריה לפרקטיקה בעקרונות של פשטות ויעילות-הדגמה מיישום בשטח:
* עקרונות לבניית מודל פשוט ויעיל
* הדגמת תקציב ומרכזי עלות בחברה זרה בין לאומית גדולה ומורכבת
* התקציב, חשבונאות ודוחות פיננסיים

דויד זליגמן, CFO Syneron Medica

מפגש שלישי - יום רביעי, 21 מרץ, 2007

16:00 – 17:45
בניה וניהול תקציב באירגון גדול ומורכב - ניתוח אירוע והדגמה
* סיפור מעשה
* בניה
* אופטימיזציה ומדידה
* לקחים

נועז בר- ניר, CFO שירותי בריאות כללית
הפסקה 18:00-17:45
תמחיר תהליך 18:00 – 19:00

* תמחיר במפעל תהליכי
* ניהול צווארי בקבוק
* אופטימיזציה של התהליך וחישובי מחיר
* קשר לדוחות פיננסיים

19:00 – 20:00
Eltek שמר, סמנכ"ל כספים
ה- CFO ומעגלי הבקרה בחברה:

* סיכונים ובקורות בגישה אינטגרטיבית
* ה- CFO ומרחב ניהול הסיכונים- שותפות בניהול
* רו"ח חיצוני ופנימי ומבקר הפנים
* ניהול סיכונים אינטגרטיבי

ארז איצקוביץ, מנהל בקרה בכיר- PWC

מפגש רביעי - יום רביעי, 28 מרץ, 2007

16:00 – 16:45
ERP ככלי תכנון, בקרה וניהול סיכונים
* מדיניות בניהול הממוחשב:
* תקציב ובקרה בחברה גלובלית
* יצירת תהליך זורם ומתכנס מהר בקביעת תקציב ומנגנוני בקרה
* ניתוח ואופטימיזציה של תהליכי בתקציב והבקרה הממוחשבת.

משה חורב, מנכ"ל אורקל ישראל
ה- CFO ומערכות מידע- כיצד להפיק ערך מוסף ממערכות מידע 18:45-16:45
* שיפור תהליך ניהול הכספים כמנוף להזדמנויות עסקיות
* פעילויות המסייעות לחברה ביצירת ערך מוסף לשיפור תחרותיות
* שיפור שקיפות המידע והמערכת הממוחשבת לבקרה ורגולציה

יורם זולנץ, מנהל תחום פתרונות פיננסיים- אורקל ישראל
אבי שפיגלמן, CFO אורקל
הפסקה 18:45 – 19:00

19:00 -20:00
מחזון אסטרטגיה וקביעת יעדים, לתכנית עבודה תכנון ותקצוב- השילוב הנכון:
* החזון החברה ותפיסה אסטרטגית
* יעדים ומטרות
* ניהול נכון יעיל ומתכנס של התקציב ככלי תרגום לחיי המעשה

רביב צור, מנכ"ל נס טכנולוגיות
חלוקת תעודות

** יתכנו שינויים

CFO Chief Financial Officers

פורום מנהלי כספים ראשיים

איגוד מקצועי, חברה לתועלת הציבור

מרכז ההשתלמויות

על מרכז ההשתלמויות של פורום CFO

מרכז ההשתלמויות של פורום CFO מספק ידע וכלים אקדמאים, מעשיים, ניהוליים ומקצועיים במגוון רחב של נושאים אקטואליים במשק הישראלי והעולמי.

תכניות הלימודים של המרכז מתמקדות בנושאים ייחודיים שמטרתם לסייע ל-CFO הן מהבחינה המקצועית והן בפיתוח הקריירה האישית.

לקורסים של פורום CFO מאפיינים ייחודיים:

- תכנים הנבנית במיוחד לצורכיהם המעשיים של ה-CFOs.
- הלימוד הוא חלק מה- Networking המקדם את הקריירה. היושבים בקבוצת הלימוד חשופים לא פחות מהמרצים.
- מרצים מהשורה הראשונה במשק- שילוב אקדמיה ברמה הבכירה ביותר, יועצים מהשורה הראשונה ומנהלים בכירים המביאים את הניסיון מהשטח.
- תוכנית הלימודים הייחודית נבנית ע"י מי שמכיר את הנושא.
- טיפול בנושאים אקטואליים, עדכונים והשלמת פערים.
- בסוף הקורס מקבלים המשתתפים תעודה מטעם פורום ה-CFO.

הנהלת מרכז ההשתלמויות:

נגה קינן, יו"ר פורום CFO
kainan@cfo-forum.org

עופר לביא, מנהל מרכז ההשתלמויות
cfo.edu@cfo-forum.org

מזכירות הפורום
sec@cfo-forum.org

מקצוענות היא שם המשחק הצלחה - היא התוצאה