



#### קורס ה-CFO בדירקטוריון - הכשרה לתפקיד דירקטור

**פברואר 2014**

**הקורס יתקיים בארבעה מפגשים, בימי שלישי, ה-18.2.14, 25.2.14, 4.3.14 וה-11.3.14, בשעות אחה"צ, במשרדי PwC ישראל, רח' המרד 25, תל אביב, בחדר הישיבות הגדול בקומה 20.**

**הקורס מיועד ל-CFOs ולפיכך מדלג על נושאים שבידע מוקדם של CFOs.**

**זהו קורס יעיל ביותר העוסק בליבת תפקיד הדירקטור בעל מומחיות חשבונאית-פיננסית.**

**תודתנו לנותן החסות לקורס:**



|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **מפגש מספר 1**  **יום שלישי:** **18 פברואר 2014** | | |
| **שעות** | **נושא** | **מרצה** |
| 15:30-16:00 | **התכנסות** |  |
| 16:00-16:30 | **דברי פתיחה** | **עפר לביא**  מנכ"ל, ומנהל אקדמי, מרכז השתלמויות פורום CFO |
| 16:30-17:30 | **חלוקת דיבידנד- חידושי פסיקה:**   * כללי חלוקת דיבידנד:   + כללים לחלוקה   + עילות תקיפה וזכות ההתנגדות לחלוקה ועוד * אינטרס בעלי השליטה וטובת החברה * חובות אמון וזהירות * פסקי דין ופירושם – המחשה והשלכות | **עו"ד מיה ליקוורניק**  שותפה מנהלת, מיתר ליקוורניק ושות', עורכי דין |
| 17:30-17:45 | **הפסקה** |  |
| 17:45-18:45 | **התנהלות מועצת המנהלים, ועדותיה וההנהלה לפני, בעת ואחרי גיוסי הון:**   * תהליך הכנות לגיוס * איתור חלון הזדמנויות * גיוסי הון – הבורד ההנהלה וה-CFO * השחקנים בתהליך ומיצוי הפוטנציאל * לקחים, עשה ואל תעשה | **צחי סולטן**  יו"ר כלל חיתום |
| 18:45-20:00 | **הדירקטוריון: דרך העבודה וציפיות מהתנהלות ה-CFO. מבט של קרנות פימי.** | **גילון בק**  שותף בכיר, קרנות פימי |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **מפגש מספר 2**  **יום שלישי: 25.פברואר 14** | | |
| 15:30-16:00 | **התכנסות** |  |
| 16:00-17:30 | **הדירקטוריון, ההנהלה וניהול סיכונים ותפקידם ב:**   * האחריות להגדרת תיאבון הסיכון (!) * מיפוי כולל של הסיכונים (מה קיים ומה מוזנח בד"כ) * טיפול ומעקב אפקטיבי (דירקטוריון והנהלה) -   + גילוי מוקדם ומניעה   + כיצד לפעול נכון בחברה   + הטיפול האפקטיבי בסיכון עם התפרצותו וביום שאחרי... מהקמת המודל ועד ניהולו בשוטף כולל בקרה וביקורת. | רו"ח אייל בן אבישותף, ראש תחום ניהול סיכונים ואקטואריה, קבוצת הייעוץ, PwC Israel |
| 17:30-18:30 | **שיפוי וביטוח נושאי משרה:**   * עדכונים מהותיים בתחום * מה נשתנה וממה להיזהר? * נקודות חשיפה עיקריות * כיצד מתנהלים נכון | **משה עבדי, עו"ד**  שותף משרד לויתן, שרון ושות'  ביטוח אחריות דירקטורים |
| 18:30-18:45 | הפסקה |  |
| 18:45-20:00 | **שיקולי מועצת המנהלים וההנהלה בבחירת נותני השירותים לגיוסי הון וחלופות מימוש - סוגיות נבחרות:**   * Beauty Contest - שיקולים בבחירת מפיץ/חתם * תהליך ה- Contest * ניתוח בין הלוואה בנקאית להלוואה מגוף מוסדי * הנפקת חוב עם בטוחות וסוגיית השמירה על גמישות   פיננסית   * case study - מיחזור חוב באמצאות הצעת רכש   כחלופה לחוב חדש | **רנן כהן אורגד**  מנכ"ל לידר הנפקות |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **מפגש מס 3**  **יום שלישי: 4 מרץ 2014** | | |
| 15:30-16:00 | **התכנסות** |  |
| 16:00-17:00 | **ניתוח אירוע: ניהול משבר - הדירקטוריון, וועדות הדירקטוריון וההנהלה לפני בעת ואחרי משבר...**   * סימני התרעה - מעבר ממעקב למעשה – כיצד? * האינטראקציה מול הדירקטוריון, ההנהלה ובעלי השליטה * כיצד להביא לשינוי התנהגותי לקראת פתרון   + בהנהלה   + בדירקטוריון   + בקרב בעלי השליטה * ניהול הסדרי חוב מול כל הנוגעים בדבר... * תפקיד ה-CFO | **רון פאינרו**  ראש החטיבה לכספים וכלכלה, בנק לאומי לישראל וחבר ועדת ההיגוי בפורום CFO |
| 17:00-18:00 | **תיקון 20 והשלכתו על חובת דירקטורים ונושאי המשרה**   * מדיניות תגמול-   + בנייה נכונה   + מהמורות ומכשולים   + הנסיון הנצבר עד כה   + מה עובר ולא עובר את הרשות * שיטות תגמול ותמרוץ מעודכנות * סוגיות מפתח | גיל מור רו"ח שותף, ראש מחלקת תגמול עובדים, קבוצת הייעוץ PwC ישראל |
| 18:00-18:15 | הפסקה |  |
| 18:15-19:00 | **תפקוד מועצת המנהלים - מה השתנה:**  סוגיות נבחרות בהתנהלות בעלי השליטה, מועצת המנהלים ונושאי משרה:   * סוגיות: נקודות ממבטו של הדירקטור   + התנהלות בסביבה החדשה   + ציפיות מה-CFO * סמכות וניהול קונפליקטים | **זאב בן אשר**  דירקטור, יו"ר ישראכרט לשעבר ומאמן מנהלים |
| 19:00-20:00 | **רכישות ומיזוגים – הדירקטוריון, וועדותיו והתנהלות ה-CFO בתהליך רכישות ומיזוגים:**   * Best Practice - סקירת הנעשה בעולם * מעורבות הדירקטוריון בתהליך * דיווחים הקשורים בתהליך ובהם:   + דיווחים לדירקטוריון   + דיווחים לוועדות הדירקטוריון * התנהלות ה-CFO : לפני, בעת ואחרי רכישות ומיזוגים | **ליאת אנזל – אביאל**  רו"ח, שותפה, ראש קבוצת הייעוץ, PwC ישראל |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **מפגש מספר 4**  **יום שלישי: 11 מרץ 2014** | | |
| 15:30-16:00 | התכנסות |  |
| 16:00-17:30 | **עבודה נכונה של ההנהלה מול הדירקטוריון בעת מצוקה -**   * ניתוח אירוע * התנהלות בעלי השליטה והדירקטוריון הנהלת החברה וגורמי מפתח בתהליך * מצוקת אשראי והסדרי חוב * לקחים לבורד ול-CFO | **אלון רווה, רו"ח (עו"ד(**  CFO קבוצת XT (לשעבר עופר החזקות ועופר ספנות) וחבר ועדת ההיגוי בפורום CFO |
| 17:30-18:30 | **אכיפה מנהלית - דגשים מהניסיון הנלמד**   * מאפייני האכיפה – מה התחדש * נקודות תורפה וחשיפות * איפיוני הנסיון הנצבר עד כה והשלכתו על התנהלות נכונה – הדגמות | **עו"ד עמית לוי**  שותף בכיר, גולדפרב זליגמן ושות' עורכי דין |
| 18:30-18:45 | **הפסקה** |  |
| 18:45-19:45 | **התנהלות בעלי השליטה, הדירקטוריון, וועדות הדירקטוריון וההנהלה בחברה במצוקה:**   * סוגיות מפתח * לקחים * דברים שצריך לשים אליהם לב שעושים הבדל... | **ד"ר שלמה נס**  עו"ד ורו"ח  שותף מייסד, ד"ר שלמה נס ושות' |
| 19:45-20:00 | **סיכום קורס וחלוקת תעודות** | עפר לביא |
|  |  | \* יתכנו שינויים בתכנית |

הערה: כל המוצג בקורס בע"פ או בחומר הינו למידע כללי ואיננו מהווה ייעוץ. לייעוץ יש לפנות לגורם מומחה רלוונטי עם כל המידע הנוגע.